PASİFİK EURASIA

"Lojistiği tasarlar"

01 Ocak – 30 Eylül 2026
Ara Dönem Faaliyet Raporu



Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği ve ilgili mevzuat uyarınca. PASİFİK EURASİA LOJİSTİK DIŞ TİCARET A.Ş.'nin 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemini kapsayan ara dönem faaliyet raporudur.

Rapor; finansal bilgilerin yanı sıra stratejik gelişmeler, yatırımlar, risk yönetimi ve kurumsal yönetişim uygulamalarımızı içermektedir.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER 5

Şirket Profili 5

1.2.1. Kurumsal Yapı 5

1.2.2. Sermaye Yapısı 6

1.2.3. Kayıtlı Sermaye Tavanı 6

1.2.4. Şirketin Organizasyon Yapısı 7

1.2.5. Organizasyon Şeması 7

1.2.6. Hisse Bilgileri 7

1.2.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler 8

1.2.8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ortaklık Dışında Aldığı Görevler 10

1.2.9. Üst Yönetimle İlgili Bilgiler 11

1.2.10. İlişkili Taraf Açıklamaları 11

1.2.11. Şirket'in Bağlı Ortaklık ve İştiraklerinin Hakkında Bilgiler 11

1.2.12. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu 13

1.2.13. Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar 13

1.3. Komiteler ve Şirketin Risk Yönetimi 13

1.3.1. Komiteler 13

1.3.2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü 14

1.3.3. Riskler 14

2. SEKTÖRDE ÖNE ÇIKAN GELİŞİMLER 15

3. ŞİRKET'İN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER 20

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI 21

5. DİĞER HUSUSLAR 21

5.1. Genel Kurul 21

5.2. 2026 Yılında Başlayan ya da Devam Eden Yatırım ve Yenileme Faaliyetleri 22

5.3. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Kapsamında Yapılan Harcamalar 22

5.4. Hukuki Durum 22

5.5. Kar Dağıtım Politikası 22

5.6. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması 22

5.7. Şirketin Finansman Kaynakları 22

5.8. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler 22

5.9. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri 22

5.10. Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel ve Kamu Denetimleri 22

5.11. Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri 23

5.12. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler 23

5.13. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Ortaya Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çatışmaların Önlenmesi İçin Şirketçe Alınan Tedbirlere İlişkin Bilgiler 23
6. FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN ÖZET 24
7. FAALİYET DÖNEMİNDEN SONRA GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER 27

1. GENEL BİLGİLER

Şirket Profili

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. ("Şirket veya Pasifik Eurasia") Ankara'da kurulmuştur. Şirket Ankara Ticaret Sicilinde 359742 sicil numarasıyla kayıtlıdır.

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.'nin payları Borsa İstanbul'da PASEU işlem koduyla Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

Şirketin merkez adresi Ankara ili Çankaya ilçesi Söğütözü bölgesinde bulunmaktadır.

Faaliyet Gösterilen Sektör ve Sektördeki Yeri

Şirket; demiryolu, havayolu, denizyolu ve karayolu taşımacılığı alanında ulusal ve uluslararası düzeyde lojistik hizmeti sunmaktadır.

Demir İpek Yolu hayalini gerçekleştirmek için 2019'da kurulan Pasifik Eurasia, başta demiryolu olmak üzere, taşımacılık ve lojistikte hedeflerinize ulaştıran güvenli ve uzman çözümlerle işinize ve ülkemize alternatif ticaret yolları, yeni fırsat kapıları açıyor.

Pasifik Eurasia, Asya ve Avrupa arasındaki Doğu-Batı ve daha sonrasında Kuzey-Güney yönlü taşımacılıkta, Türkiye'yi lojistik merkezi haline getirmek, Türkiye varışlı bütün uluslararası yüklerde nakliye maliyetini düşürmeye yönelik operasyonlar yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmak, Türkiye çıkışlı uluslararası yüklerde uygun maliyetle, çevre dostu, güvenli ve hızlı taşıma alternatifi oluşturup ülkemizin ihracat hedeflerine katkı sağlamak misyonlarıyla hareket ediyor.

Asya ve Avrupa arasındaki taşımacılıkta, yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik demiryolunu merkeze alarak hava, deniz, kara olmak üzere farklı taşıma yöntemlerini aynı çatıda birleştiren Pasifik Eurasia, günün gereklerine uygun, hızlı ve güvenli taşımacılık çözümleri sunuyor.

TCDD Taşımacılık A.Ş. ile imzalanan sözleşmenin yanı sıra, Gürcistan, Azerbaycan, Kazakistan, Özbekistan, Çin ve Avusturya demiryolları ile çeşitli anlaşmalar imzalayarak Avrupa'dan Çin'e kadar çift yönlü olarak tüm güzergâh boyunca intermodal ve multimodal taşıma modlarını da kullanarak demir yolu taşımalarını başarıyla gerçekleştiriyor. 2020 yılında, Türkiye'den hareket ederek Çin'in Xi'an kentine ulaşan ilk ihracat treninin taşımasını gerçekleştiren Pasifik Eurasia, günümüzde Chongqing, Chengdu, Xi'An dan taşımaları ile demiryolu ile Türkiye ve Avrupa'ya ulaşmakata olup; sektörde öncü olmaya devam ediyor.

1.2.1. Kurumsal Yapı

BİLGİ	AÇIKLAMA
Faaliyet Raporu Hesap Dönemi	01.01.2026 – 30.09.2026
Şirket Unvanı	PASİFİK EURASİA LOJİSTİK DIŞ TİCARET A. Ş
Ticaret Sicil No	359742
Şirket Adresi	Kızılırmak Mahallesi, Dumlupınar Bulvarı, No: 3 Next Level A Blok 1. Kat No: 1 Çankaya /ANKARA
Telefon	0312 470 20 00
Web Adresi	http://www.pasifikeurasia.com.tr/
KEP Adresi	pasifikeurasia@hs01.kep.tr
E-posta Adresi	info@pasifikeurasia.com.tr

MERSİS No	0649051113500016

1.2.2. Sermaye Yapısı

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi ihraç edilmiş ve her biri 1 tam TL olan 672.000.000 TL adet hisseden meydana gelmektedir.

ORTAĞIN ADI-SOYADI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
Fatih Erdoğan	27.276.000	4,06%
Abdulkerim Fırat	27.280.000	4,06%
Mehmet Erdoğan	27.446.000	4,08%
Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.	67.704.000	10,08%
Pasifik Holding A.Ş.	120.000.000	17,86%
Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Gsyf	120.000.000	17,86%
Pusula Portföy Beşinci Hisse Senedi Serbest Fon	53.890.716	8,02%
Pusula Portföy Üçüncü Hisse Senedi Serbest Fon	95.695.571	14,24%
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	61.018.958	9,08%
Halka Açık	71.688.755	10,67%
TOPLAM	**672.000.000**	**100**

Şirketin çıkarılmış sermayesi 672.000.000 TL (Altıyüzyetmişiki Milyon Türk Lirası) kıymetinde olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 TL (bir Türk lirası) itibari değerde 672.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 120.000.000 (yüzyirmimilyon) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 552.000.000 (beşyüzelliikimilyon) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI

A GRUBU PAYLAR	B GRUBU PAYLAR
A grubu imtiyazlı pay sahibi Pasifik Holding A.Ş.'dir.	Herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.
Yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy kullanma imtiyazı bulunmaktadır.	
Genel Kurul'da her bir A Grubu pay için 5 (beş) oy hakkı bulunmaktadır.	Genel Kurul'da her bir B Grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

1.2.3. Kayıtlı Sermaye Tavanı

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30/03/2023 tarih ve 20/410 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

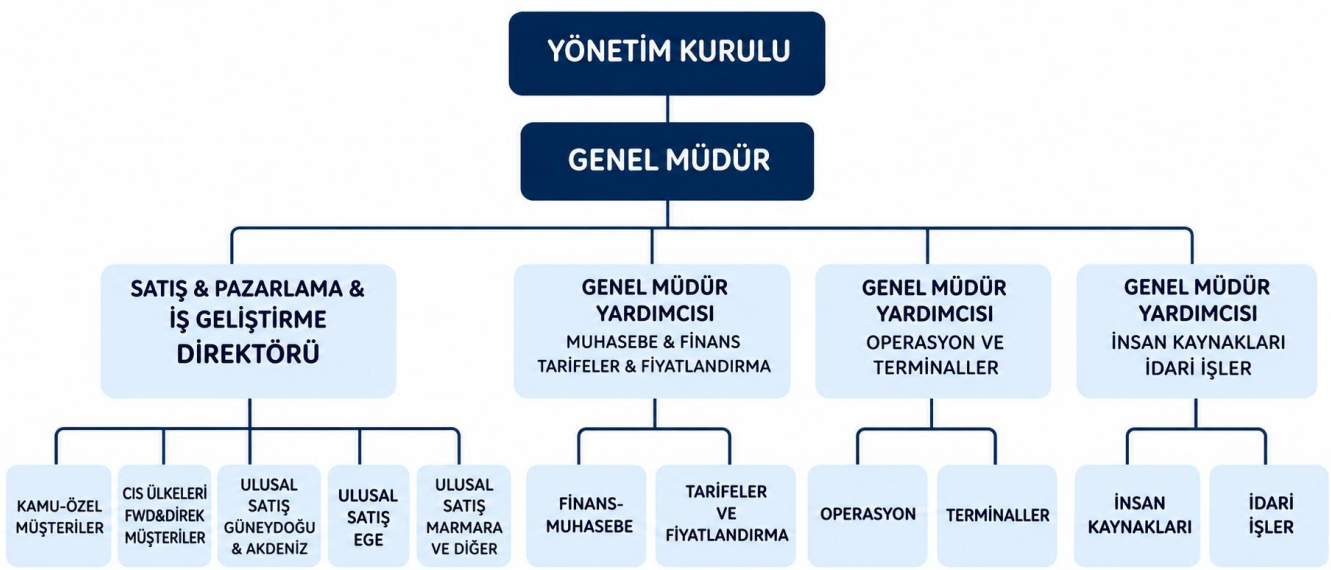
SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Kayıtlı Sermaye Tavanı	**9.000.000.000 TL**
Ödenmiş Sermaye	**672.000.000 TL**

1.2.4. Şirketin Organizasyon Yapısı

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle Grup'un cari dönemde personel sayısı 52'dir (31 Aralık 2025: 50).

1.2.5. Organizasyon Şeması

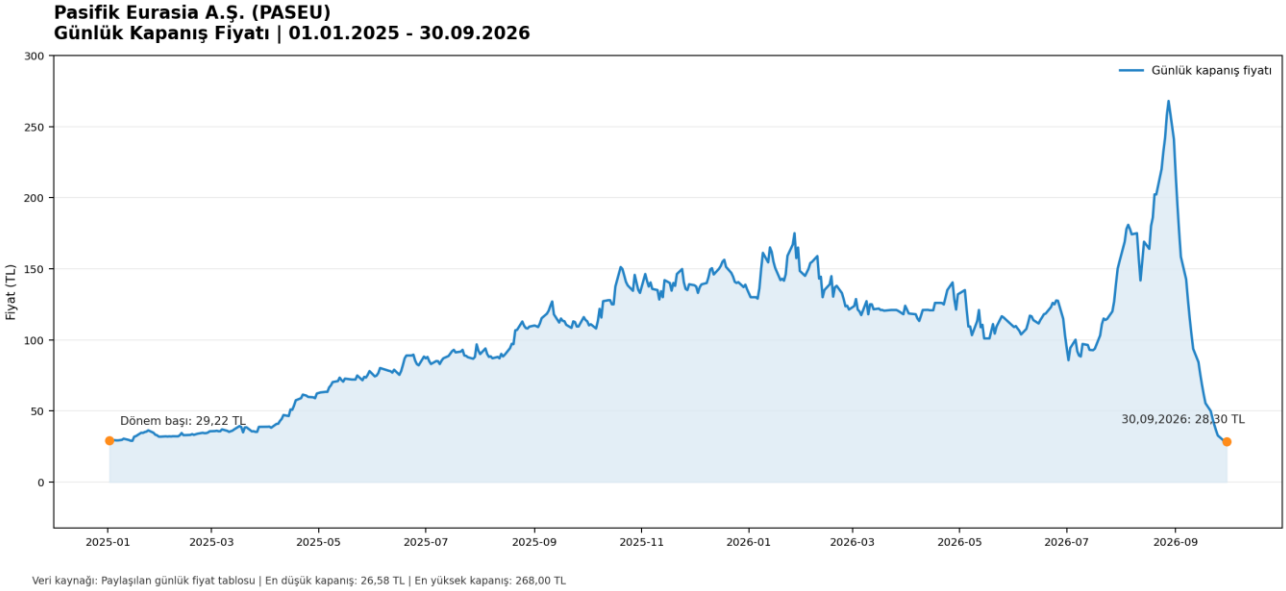


1.2.6. Hisse Bilgileri

HİSSE BİLGİLERİ	PASİFİK EURASIA LOJİSTİK DIŞ TİCARET A.Ş.
Halka Arz Tarihi	6-7 Haziran 2023
Ödenmiş Sermaye	672.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	25,00 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	34.000.003 adet / 850.000.000 TL
Fiilî Dolaşımdaki Pay Oranı	%9,78 (03.09.2026 tarihi itibarıyla)
Fiilî Dolaşımdaki Pay Adedi	65.723.656,94 adet (03.09.2026 tarihi itibarıyla)
İşlem Görmeye Başlama Tarihi	14.06.2023
İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Borsa Kodu	PASEU
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BIST 500 / BIST Katılım Tüm / BIST Tüm / BIST Ankara / BIST Hizmetler / BIST Ulaştırma / BIST Tüm-100 / BIST Ana
Şirketin Sektörü	Ulaştırma ve Depolama
30.09.2026 Kapanış Fiyatı	28,30 TL
30.09.2026 Piyasa Değeri	19,02 milyar TL

Piyasa değeri, 30.09.2026 kapanış fiyatı olan 28,30 TL ile 672.000.000 TL ödenmiş sermaye üzerinden hesaplanmıştır.

Pasifik Eurasia A.Ş. hissesi, 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 tarihleri arasında 23,94 TL – 268,00 TL fiyat aralığında işlem görmüştür. Dönem içinde günlük ortalama işlem adedi yaklaşık 12.909.145 adet, ortalama işlem hacmi ise yaklaşık 1.669.319.021 TL olarak gerçekleşmiştir.



1.2.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler

30.09.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu	Görev Başlangıç	Görev Bitiş
İrfan Güvendi	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Olmayan Üye	29.04.2026	17.04.2029
Erol Erkan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Olmayan Üye	29.04.2026	17.04.2029
Alparslan Cemail Batuk	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Olmayan Üye	29.04.2026	17.04.2029
Atakan Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	29.04.2026	17.04.2029
Ercan Demirci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	29.04.2026	17.04.2029

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

İrfan GÜVENDİ

1991 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun olmuştur. Kamu Yönetimi bölümünde yüksek lisans yapmıştır. 1992 yılında Denetçi olarak Sayıştay Başkanlığında çalışmaya başlamış, 2003 yılına kadar bu görevi devam ettirmiştir. Bu dönemde çeşitli kamu kurumlarının denetimini yürütmüştür. Ayrıca, Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi olarak TBMM KİT komisyonu adına PTT/ Türksat/ Mili Piyango İdaresi/ Devlet Malzeme Ofisinin finansal / mali ve idari denetimini yapmıştır. 2003-2009 yılları arasında Türkiye Tarım ve Kredi Kooperatifleri Genel Müdür Yardımcılığına (Kredi-finansman sorumluluğu) atanmıştır. 2003- 2007 yılları arasında Güven Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2006-2007 yılları arasında Tarım Sigortaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan yardımcılığı, 2009-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdürü, 2014-2016 yılları arasında Tarım Kredi Genel Müdürü, 2014-2016 Groupama Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2016- 2020 yılları arasında Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi olarak çalışmıştır. 2021 yılından itibaren Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdüren İrfan Güvendi, aynı zamanda Konkordato Komiseri olup Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatına da sahiptir.

Erol ERKAN

1982 yılında Rize doğumlu, 2002 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Bilgisayar Bölümü ve devamında Anadolu Üniversitesi İşletme ve Anadolu Üniversitesi Adalet Bölümlerinden de mezun oldu. Ayrıca hala Uluslararası Balkan Üniversitesi Hukuk Fakültesi 4. sınıf öğrencisi. 2002- 2007 yılları arasında özel sektörde çalıştı. 2007-2022 yılları arasında Kamuda çeşitli görevler üslenmiş, Ocak 2022 itibariyle Pasifik Eurasia Lojistik Dış Tic. A.Ş. şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmaktadır. Bunun yansıra grup bünyesinde Lojistik alanında faaliyet gösteren diğer şirketlerde de yönetim kurulu başkan vekilliği bulunmaktadır.

Alparslan Cemail BATUK

Alparslan Cemail Batuk, 1974 İstanbul doğumludur. 1993 yılında İtalyan Lisesi 'sinden mezun olup, 1998 yılında ise İstanbul Üniversitesi Elektronik Mühendisliğini bitirdi. Daha sonra 1998- 1999 yıllarında İstanbul Üniversitesinde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. 1999 yılında ise Bank Ekspres'te Yönetici Adaylığı programını ve stajını tamamladı.

1999-2002 yılları arasında Bank Ekspres'te Hazine Yönetimi birimde Uzman olarak çalışmış, 2003-2008 yılları arasında Orjin Grubunda Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır.2008-2015 yılları arasında Türkiye ve İsviçre'de fon yönetimi, portföy yönetimi ve özel bankacılık işlerinde çalışmış, Logos Portföy Yönetimi kurucu ortağı olmuş ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

RCR Holding A.Ş. Maden işleri yönetimi Yönetim Kurulu Üyeliği ile firmanın Toronto Borsası işlerini aktif olarak yönetmiştir. Alparslan Cemail Batuk, 2015 yılında Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2016-2019 yıllarında Orjin Garyimenkul Genel Müdürlüğü, 2021-2022 yıllarında Prive Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır.

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görevine devam eden Alparslan Cemail Batuk bunun yanı sıra grup bünyesinde Pasifik Holding A.Ş., Pasifik GYO A.Ş,Pasifik Teknoloji A.Ş, Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş., Pasifik Madencilik A.Ş., Pasifik yenilenebilir Enerji A.Ş ve grup bünyesindeki farklı şirketlerde yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

Ercan DEMİRCİ

1976 Antalya doğumludur. 1994 yılında Antalya Lisesi'nden mezun oldu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi DTCF- Tarih, Yüksek Lisans eğitimini Konya Selçuk- Sosyoloji Ana Bilim Dalında gerçekleştirdi. 2000-2008 yılları arasında farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir şirkette genel müdürlük yaptı. 2000-2010 yılları arasında birden fazla Radyo ve Televizyon Kurumlarında tarih ve siyaset temalı programlar yaptı. 2011-2013 yılları arasında Gençlik ve Spor Bakanlığı Bakan Danışmanlığı, KYK Eğitim Programları Genel Koordinatörlüğü, Türkiye Gençlik Şurası koordinatörlüğü yaptı. 2013-2018 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı'nda Bakan Danışmanlığı ve Müsteşar Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Aynı tarihlerde Türkiye Mesleki Eğitim Kurulu Başkanlığı görevini ifa etti. Mesleki Yeterlilik Kurumu'nda MEB'i temsilen bulundu. Sığınmacı Mali Yardımı (FRIT) kapsamındaki Avrupa Birliği projelerinin genel koordinatörlüğünü gerçekleştirdi. UNESCO Türkiye Milli

Komisyonu Üyeliği görevinde bulundu, halen serbest olarak uluslarası projeler yürütmektedir.

Atakan YILMAZ

1981 yılında Erzincan Çayırlı 'da doğdu. İstanbul Bilgi Üniversitesi İletişim Fakültesinden mezun olduktan sonra Medeniyet Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek lisansını bitirdi. 2005-2014 yılları arasında İBB Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nde çeşitli kademelerde görev aldı. Yönetici olduğu dönemde Bütünleşik Çağrı Merkezi projesini hayata geçirip ulusal ve uluslararası alanda 45 ödül aldı. 2014-2019 yılları arasında Halkla İlişkiler Müdürü ve Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürdükten sonra 2019 yılında görevlerinden ayrıldı. 2019 yılından sonra Medya, İletişim ve Bilişim teknolojileri alanında ticari faaliyetlerini yürütmekle beraber bu alanlarda Yönetim Kurul Üyelikleri bulunmaktadır.

1.2.8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ortaklık Dışında Aldığı Görevler

Yönetim Kurulu Üyesi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
İrfan GÜVENDİ	Fsa Danışmanlık A.Ş. Sahibi ve Yöneticisi, Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş., ve Hys Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.nde Yönetim Kurulu Üyesi, Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş., Milas Uyku Vadisi Tarım Kooperatifi Denetim Kurulu Üyesi, Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Oryaz Ordu Yazılım Donanım Arge Altyapı Sanayi ve Ticaret A.Ş., Aden Pellet Yenilebilir Enerji Sanayi A.Ş, Pasifik Holding A.Ş.,Yönetim Kurulu Üyesi, Ankara Finans Merkezi Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi Yönetim Kurulu Başkanı.
Erol ERKAN	Avrasya Trading Dış Tic. A.Ş, Pasifik Eurasia Terminal Hizm. A.Ş., Pasifik Global Lojistik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı PSF Pasifik Corp. , Başkan Pasifik ISR Lojistik Dış Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Alparslan Cemail BATUK	Pasifik Yeni Nesil Medya ve İletişim A.Ş., Next Level Management Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş., Merkez Cadde Yönetim Hizmetleri A.Ş. ve Pasifik Finansal Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı; Pasifik GSYO A.Ş., Pasifik Tesis Yönetim A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik GYO A.Ş., Pasifik Madencilik A.Ş., Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Windrogen Elektrik Üretim Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Yeşil Pasifik Gübre ve Enerji Yatırımları A.Ş., Pasifik Teknoloji A.Ş., Titra Teknoloji A.Ş., SAVX Teknoloji ve Havacılık A.Ş., Destel Bilişim A.Ş., Destel Connect Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş.,

	Proline Bilişim Çözümleri A.Ş. ve Icredible Yazılım Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. ve Titra Savunma A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi; Pasifik Holding A.Ş.'de ise Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.
Ercan Demirci	Pasifik Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik, Pasifik Teknoloji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi.
Atakan YILMAZ	Pasifik Yeni Nesil Medya ve İletişim A.Ş., Pasifik Vagon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Metrosis İnşaat Mühendislik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Pasifik Holding A.Ş.. ve Pasifik Teknoloji A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

1.2.9. Üst Yönetimle İlgili Bilgiler

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
Emre Sarıcan	Genel Müdür	01.06.2026

1.2.10. İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler ve dönem sonu bakiyelerine ilişkin detaylı açıklamalara, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'ın 3 No'lu "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda yer verilmiştir. Şirketimizin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar toplamı **2.050.469.748 TL**, ilişkili taraflara diğer borçlar toplamı ise **67.033.876 TL** olarak gerçekleşmiştir.

1.2.11. Şirket'in Bağlı Ortaklık ve İştiraklerinin Hakkında Bilgiler

Bağlı ortaklıklar

PSF Pasifik Corporation

Şirket, 8 Mayıs 2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile PSF Pasifik Corporation (Pasifik PSF) hisselerinin tamamını almaya karar vermiştir. PSF Pasifik Corporation 6 Şubat 2023 tarihinde kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; gemi satın alımı, satışı ve kiralama hizmeti, gemi operatörlüğü ve işletmeciliği, deniz yolu ticaretine dair idare hizmeti, gemi adamlarına ve yöneticilerine eğitim verme ve sertifikalandırma hizmeti, deniz seyrüsefer hatlarının işletilmesi, denizcilik acentelerinin işletilmesi, denizcilik ile ilgili her türlü denetimin gerçekleştirilmesi, ticari ve turistik deniz aracı imalatı yapmaktır.

Pasifik Global Lojistik A.Ş.

Pasifik Global Lojistik A.Ş. (Pasifik Global) 27 Mayıs 2024 tarihinde kurulmuş olup 27 Mayıs 2024 tarih ve 11090 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescili ilan edilmiştir. Pasifik Global'in kuruluş amacı Türkiye-Çin ve tersi yönlü parkurda taşımacılık ve lojistik faaliyetlerinin arttırılmasıdır. Pasifik Global'in sermayesinin %51'i Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.'ne, %49'u ise Yeni Global Taşımacılık San. ve Tic. A.Ş.'ne aittir. Kurulan bu ortaklık

sayesinde Çin-Türkiye ve tersi yönlü taşımalarımızda Çin içerisindeki operasyonların daha efektif yapılması, yeni müşteriler kazanmanın yanında taşıma hacminin artırılması ve daha rekabetçi fiyatlama imkanına ulaşılması hedeflenmektedir.

Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş

Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş. (Pasifik ISR) 30 Temmuz 2024 tarihinde İstanbul'da kurulmuş olup 30 Temmuz 2024 tarih ve 11132 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescili ilan edilmiştir. Şirketin ana faaliyet konuları arasında demiryolu işletmeciliği ve demiryolu işletmeciliğinin tamamlayıcı nitelikteki her türlü faaliyeti bulunmaktadır. Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %51'ine sahiptir.

Pasifik Vagon Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Pasifik Vagon Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Pasifik Vagon) 17 Haziran 2026 tarihinde Ankara'da kurulmuş olup 11603 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescili ilan edilmiştir. Şirketin ana faaliyet konuları ulaşım teknolojileri, akıllı ulaşım sistemleri, raylı sistem teknolojileri, yapay zekâ, yazılım, elektronik, elektromekanik sistemler, haberleşme teknolojileri, otonom sistemler, akıllı şehir uygulamaları ve bunlarla bağlantılı teknolojik ürün ve hizmetlerin araştırılması, geliştirilmesi, tasarlanması, üretilmesi, ticarileştirilmesi, işletilmesi ve bu alanlarda yurt içinde ve yurt dışında her türlü ticari faaliyette bulunmaktır. Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Pasifik Vagon Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 'nin sermayesinin %35'ine sahiptir.

Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar	Sermayeye Katılım Oranı %	
	30.09.2026	31.12.2025
PSF Pasifik Corporation	100	100
Pasifik Global Lojistik A.Ş.	51	51
Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.	51	51
Pasifik Vagon San ve Tic. A.Ş.	35	-

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Finansal Yatırımlar

Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği Anonim Şirketi (Eski unvanı: Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş.)

Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş. (Pasifik DTİ) 14 Temmuz 2023 tarihinde Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. tarafından kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konuları arasında demiryolu işletmeciliği ve demiryolu işletmeciliğinin tamamlayıcı nitelikteki her türlü faaliyeti bulunmaktadır. Pasifik DTİ hisselerinin %50'si Arkas Lojistik Anonim Şirketi'ne tahsisli sermaye yoluyla devredilmiş ve 25 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen unvan değişikliği sonucunda yeni ticaret unvanı Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği Anonim Şirketi (Pasifik Arkas) olmuştur.

Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret Anonim Şirketi

Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret Anonim Şirketi (Pasifik Akgünler), %50 hissesi Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.' ye, %50 hissesi Ak-Günler İşletmeleri Şirketi ait olmak üzere 11 Haziran 2025 tarihinde Ankara'da kurulmuş ve 11348 sayılı Türk Ticaret Sicil

Gazetesi'nde tescili ilan edilmiştir. Şirketin ana faaliyet konuları Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yük taşımacılığı, lojistik merkez işletmeciliği, depolama, liman ve gemi işletmeciliğidir.

Özkaynak yöntemi ile değerlenen finansal yatırımlar	Sermayeye Katılım Oranı %	
	30.09.2026	31.12.2025
Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği Anonim Şirketi	50	50
Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret Anonim Şirketi	50	50

1.2.12. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2026 – 30.09.2026 hesap dönemi içinde 17 adet karar almıştır. Toplantıya katılımlarda mutlak çoğunluk sağlanmış, kararlar toplantıya katılanların oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birinin ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemleri kapsamında yer alan faaliyetlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir işlem veya karar bulunmamaktadır.

1.2.13. Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar

01 Ocak- 30 Eylül 2026 tarihleri arasında ortaklarına ve üst düzey yöneticilerine yapmış olduğu huzur hakkı ödemelerinin toplamı 3.155.000 TL'dir *(01.01.-30.09.2025: 2.115.551 TL).*

1.3. Komiteler ve Şirketin Risk Yönetimi

1.3.1. Komiteler

Şirket, SPK düzenlemelerine uyum sağlamak ve kurumsal yönetim ile risk yönetimi uygulamalarını güçlendirmek amacıyla bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturmuştur. Yönetim Kurulu, komitelerin görev ve sorumlulukları kapsamında hazırlanan raporlar aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Yönetim kurulu tarafından oluşturulan komitelerde görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	
Adı Soyadı	**Görevi**
Atakan YILMAZ	Komite Başkanı
Ercan DEMİRCİ	Komite Üyesi
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	
Adı Soyadı	**Görevi**
Atakan YILMAZ	Komite Başkanı
Ercan DEMİRCİ	Komite Üyesi

Uğur KAHVECİ (Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi)	Komite Üyesi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	
Adı Soyadı	**Görevi**
Atakan YILMAZ	Komite Başkanı
Ercan DEMİRCİ	Komite Üyesi

1.3.2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcılar ve pay sahipleriyle ilişkiler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Şirketimizin Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak çalışan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü veya Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Adı Soyadı	Görevi	E-posta
Uğur KAHVECİ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	yatirimciiliskileri@pasifikeurasia.com.tr
Murat KARTAL	Muhasebe Finans Müdürü	

1.3.3. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Yönetime Katılımı

Yatırımcılar, Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumlarından oluşan menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan finansal raporlarda yer alan bilgilere ek olarak, ticari sır niteliği taşıyan hususlar hariç olmak üzere talep edilmesi halinde yazılı veya sözlü bilgi çeşitli iletişim araçlarıyla verilmektedir.

Menfaat sahipleri komitelere iletmek istedikleri hususlarla ilgili Şirketin info@pasifikeurasia.com.tr ve yatirimciiliskileri@pasifikeurasia.com.tr mail adresleri ile diğer iletişim kanallarını kullanabilirler.

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda ek bir yöntem oluşturulmamış olup, katılımlar Genel Kurul toplantıları ve karşılıklı görüşmelerle gerçekleştirilmektedir. Menfaat sahiplerinin çıkarları mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle korunmaktadır. Şirket tüm menfaat sahiplerinin beklenti ve talepleri etik kurallar doğrultusunda değerlendirilmektedir.

1.3.3. Riskler

Şirket faaliyetlerinin yasal mevzuat ile Şirket içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda etkin ve ekonomik olarak yürütüldüğüne, üretilen bilginin doğru, tam ve güvenilir olduğuna, varlıkların korunduğuna dair içeriye ve dışarıya güvence sağlamak temelinde izleme faaliyetleri yürütülmektedir. Şirketin nakit akışları büyüklük açısından önem arz etmesi nedeni ile finans departmanı tarafından özenle takip edilmektedir. Bu takip ve muhasebe kayıtlarından elde edilen veriler ile gerçekleştirilen çapraz kontroller doğrultusunda Şirket'in mali yapısı Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken

Saptanması Komitesi, mevzuat değişikliklerine ilişkin değişiklikler ise Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmekte ve bu hususlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Söz konusu izleme ve değerlendirmeler sonucunda gerekli görülen alanlarda önleyici, düzeltici ve/veya iyileştirici tedbirler alınmaktadır.

Şirketimizin finansal yapısı, başta lojistik ve taşımacılık faaliyetleri olmak üzere operasyonel faaliyetlerin gerektirdiği işletme sermayesi ihtiyaçları, tahsilat ve ödeme süreçleri ile finansman ihtiyaçları doğrultusunda şekillenmektedir. Şirketin nakit akışları, likidite durumu, alacak ve borçlarının vade yapısı ile finansal yükümlülükleri Finans Departmanı tarafından düzenli olarak takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Muhasebe kayıtlarından elde edilen veriler doğrultusunda Şirket'in mali yapısı ve finansal riskleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmekte; mevzuat ve düzenleyici çerçevedeki değişiklikler ise Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından düzenli olarak takip edilerek gerekli değerlendirmeler Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

YABANCI PARA RİSKİ

Kur riski, Grup'un Amerikan Doları ve Euro yabancı para borç ve varlıklara sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca, Grup'un yaptığı işlemlerden doğan kur riski vardır. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

2. SEKTÖRDE ÖNE ÇIKAN GELİŞİMLER

Ülkemizin transit ülke ve ticaret merkezi olma yolunda dünyadaki konjonktürü yakından takip edilmiş, Asya, Orta Doğu, Türk Cumhuriyetleri ve Avrupa arasında köprü olan Türkiye'nin pek çok ülke için karayolu, demiryolu, denizyolu, havayolu taşımaları için transit yolu olmasından dolayı lojistik önemi gittikçe artmıştır. Zira üç kıtanın birbirine yaklaştığı bir noktada önemli bir lojistik üs vazifesi üstlenilebilecek olan ülkemizde tüm taşıma modları kullanılabilmektedir.

2015 yılında imzalanan, Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Çin Halk Cumhuriyeti Hükümeti Arasında İpek Yolu Ekonomik Kuşağı ve 21. Yüzyıl Demir İpek Yolu ile Orta Koridor Girişiminin Uyumlaştırılmasına İlişkin Mutabakat Muhtırası kapsamında Çin'de üretilen ürünlerin demiryolu ile Avrupa ve Ülkemize erişimini kolaylaştıracak adımlar atılması karara bağlanmıştır. Bu yaklaşım demiryolu yatırımlarının hız kazanacağı ve lojistik sektöründe Demiryolunun bu süreçte gelişeceğinin önemli bir göstergesi olmuştur. Avrupa Birliği'nin 11 Mart 2019 tarihinde açıkladığı Avrupa Yeşil Mutabakatı ile 2050 yılında iklim nötr ilk kıta olma hedefi ortaya konmuştur. Türkiye olarak da düşük karbonlu yeşil ekonomiye ivme kazandırmak için Türkiye ekonomisi ve sanayisinin yeşil dönüşümü ve başta Avrupa Birliği olmak üzere üçüncü ülkelere ihracatta rekabetçiliğin korunması, güçlendirilmesi, demiryolu sektörünün desteklenmesi amacıyla resmî kurumlarca bir eylem planı oluşturulmuştur. *(Kaynak: Türkiye 2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı*) Bu plan kapsamında sektörde demiryolu taşımacılığının payının arttırılarak karayolu payının düşürülmesi hedeflenmiştir.

2017 yılında açılmış olan BTK demiryolu hattının daha verimli kullanılarak bölge ticaretinde kullanılan denizyolu ve karayolunun yanında demiryolunun da etkin bir taşıma modu olarak bölge ticaret hacminde pay alabileceği, 2019 yılında yük taşımacılığına açılan

Marmaray Tüneli'nin Asya ile Avrupa'yı demiryolu ile birbirine bağlayarak Çin'den Avrupa'ya kesintisiz demiryolu taşımacılığına imkan tanıyor olması ve Ülkemizde demiryolu taşımacılığının yurt dışı atıl taşıma kapasitesi bulunması ve bu taşıma kapasitesinin firmamızın demiryolu taşıma moduna getireceği dinamizm açısından ticari fırsat olarak görülmesi de göz önüne alınmış ve 2019 yılında şirket olarak öncelikli demiryolu taşımacılığı olmak üzere lojistik sektörüne giriş yapılmasına karar verilmiştir.

Ülkemizde vagon ve lokomotif temini TCDD tarafından yapılmaktadır. Ancak özel sektör de kendi lokomotif ve vagonlarıyla taşıma yapabilmektedir. Bu şirketlere Demir Yolu Tren İşletmecisi (DTİ) denmektedir. Bu şirketler TCDD'nin uygun gördüğü güzergahlarda ve TCDD trafik planlaması kapsamında uygun görülen zamanlarda, kendi personeliyle taşıma yapmaktadır. Yurtdışı taşımalarda ülkeler kendi sınır kapılarına kadar kendi lokomotifleri ile tren dizisini çekerek, sınır geçişi sonrasında tren dizisini diğer ülkenin lokomotiflerine bırakmaktadır.

Şirketler müşterilerine taşıma ücreti teklifi sunabilmek için öncelikle her ülkenin operatörlerinden ki bu kurum Türkiye'de TCDD'dir; taşıma ücreti almak zorundadır. Şirket TCDD ve diğer ülkelerin ilgili kurumlarıyla taşıma ücretine yönelik anlaşmalar yapmıştır. Bu anlaşmalarla belirlenen maliyetler, diğer maliyetler de göz önüne alınarak fiyat teklifine dönüştürülmekte ve müşterilere sunulmaktadır. Satış süreci onaylandığında operasyon süreci başlamaktadır. Taşımanın yapılabilmesi için gereken en önemli unsur konteyner teminidir. Bu konteynerler Şirket tarafından temin edilmekte olup, müşteri kendi sahip olduğu konteyner ile de taşıma talebinde bulunabilir. Her iki durumda da yükün çıkış noktasından en yakın istasyona sevki için karayolu taşımasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu işleme ise ara taşıma denmektedir. Ara taşıma yoluyla istasyona sevk edilen konteynerler elleçleme (yükün indirilip bindirilmesi) yapılarak daha önce TCDD'den talep edilerek istasyona çekilmiş olan vagonların / platformların üzerine alınır. İlgili istasyondan yükün gideceği güzergaha TCDD tarafından planlanmış olan tren dizisine eklenerek sınır kapılarına doğru yola çıkar. Bu noktada gümrük işlemleri de tamamlanmış olmalıdır. Sınır kapısına varan tren dizisi geçiş kontrolleri yapılarak Şirket koordinasyonunda diğer ülkenin taşıma sorumluluğuna bırakılır.

Yük varış noktasına ulaştığında alıcı bilgilendirilir. Satışı gerçekleştirilen hizmet içeriğine uygun olarak, alıcı dilerse istasyonda, dilerse ara taşıma yapılarak farklı bir adreste teslim alması sağlanır. Tüm bu süreçlerde Şirket'in üye olduğu dijital sistem / yazılımlardan temin edilen trenin konum bilgisi, tahmini varış süresi anlık takip edilerek müşteriye aktarılır ve gerekli bilgi akışı sağlanır. Yükü teslim alan müşteri boş konteyneri iade eder ve yurtiçi / yurtdışında belirlenen noktalarda depolanarak bir sonraki taşımada kullanılmak üzere saklanır. Eğer varış noktasında yeni bir talep yok ise konteyner boş çekilmek suretiyle ihtiyaç bulunan diğer noktalara aktarılır. Yukarıda anlatılan süreçlerde tarafları özetlemek gerekirse; yükün sahibi üretim yapanın kendisi ya da üretim yapandan taşıma işini almış başka bir firma olabilir. Yükün taşıyıcısı ise Şirket gibi bu işleri koordine eden taşıma hizmeti sunan firmalardır, alıcı ise yükün teslim edileceği noktada gönderici tarafından yükü teslim almakla yetkilendirilmiş şirket ya da doğrudan yükü satın alanı ifade eder. Demiryolu taşıma süreçleri kısaca özetlenmiştir. Bu aşamada taşıma yapılan ülkeler ve güzergahlardaki bazı önemli noktaların vurgulanması elzemdir. Şöyle ki;

Çin'den Avrupa'ya olan demiryolu yük trafiğinin neredeyse tamamı Kuzey Koridor olarak adlandırılan Çin – Kazakistan – Rusya – Belarus- Ukrayna / Polonya hattı üzerinden

taşınmaktadır. Ancak Rusya- Ukrayna savaşı ile Kuzey koridor üzerinden yapılan demiryolu taşımaları sekteye uğramış, kuzey koridorunda taşıma yapılması zorlaşmış, bu durum orta koridorun yani BTK hattının daha etkin kullanılmasını zorunlu hale getirmiştir. Orta koridor güzergahı Çin – Kazakistan – Azerbaycan- Gürcistan- Türkiye üzerinden geçmektedir. Orta koridor üzerindeki bir başka güzergâh ise Çin – Kırgızistan- Özbekistan-Türkmenistan – Azerbaycan – Gürcistan- Türkiye hattıdır. Ancak Çin- Kırgızistan arasında demiryolu hattı bulunmadığından Kasgar - Osh arası karayolu ile taşıma zorunludur. Bu nedenle, Çin çıkışlı yüklerin tercih edildiği güzergâh ağırlıklı olarak Çin- Kazakistan üzerinden gelen Orta Koridor hattıdır. Güzergâh üzerinde yer alan ülkelerin oluşturduğu, TCDD'nin ve Şirket'in de üye olduğu Trans Hazar Uluslararası Taşıma Güzergahı Birliği (TITR) bu hat üzerindeki taşımacılığın arttırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır. Ana amacı orta koridor üzerinden akan yük trafiğinin artırılması, tarife birliği ve rota üzerindeki tüm tarafların uyumlu ve makul sürelerde taşıma yapmasını sağlamaktır. Her yıl birkaç kez çalışma grupları toplanarak yaşanan sorunlar ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla bir araya gelmektedir. Farklı hat genişliğine sahip vagonlardaki konteyner / yükler karşılıklı olarak portal vinç veya steckarlar (konteyner yükleme makinası) ile aktarılmaktadır.

Bir diğer yöntem olarak boji (vagonların tekerlek takımları) değişimi ile yük aktarılmadan vagonların diğer ülkeye geçişi sağlanabilmektedir. Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattındaki (BTK) bakım onarım ve genişletme çalışmalarının tamamlanmış olup hat kapasitesi yükseltilmiştir. Devam eden Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle Kuzey Koridorunda kapasitenin çok altında faaliyet olması, Güneyde ise Aden ve Süveyş Kanalındaki istikrarsızlık nedeniyle Orta Koridorun önemi artmıştır.

Bu kapsamda BTK hattında yaptığımız iş geliştirme çalışmaları neticesinde müşterilerimize tam parkur ya da kapıdan kapıya hizmet modeli ile sunulan imkanlar sonuçlarını vermeye başlamıştır. Çin'in güney-batısında yer alan ve Çin'in en büyük şehirlerinden biri olan Chongqing'de faaliyet gösteren Çin Devlet kuruluşu Chongqing Logistics Group Co. Ltd.'nin demiryolu şirketi Yuxinou Logistics Co. Ltd. ile iş birliği yapılmıştır. Bu taşımalar Chongqing'den başta Türkiye olmak üzere devamında Avrupa ve Orta Koridor güzergahındaki diğer ülkelere demiryolu taşımacılığının hacminin artırılmasını sağlayacak, ülkemizin lojistik bir hub olma hedefine de olumlu katkı sağlamıştır.

Çin-Türkiye ve tersi yönündeki söz konusu blok tren seferlerinin verimliliğinin artırılması ve transit sürelerin kısaltılması amacıyla 2025 yılı Haziran ayından başlamak üzere Yuxinou (Chongqing) Logistics Co. Ltd. ile sözleşmeler yenilenerek taşamaları devam edilmektedir. Bu sözleşmede transit sürelerin kısaltılması, parkur ücretlerinde ön ödeme yapılarak finansal maliyetlerin azaltılması, taşımalardaki operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi amacıyla dokümantasyon yönetimi yapılması ve düzenli tren seferlerinin sürdürülmesi konuları öncelenmiş olup, bu sayede Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönde taşımalarda hacim ve verimlik artışı hedeflenmiştir.

Çin'den Avrupa'ya olan demiryolu yük trafiğinin neredeyse tamamı Kuzey Koridor olarak adlandırılan Çin – Kazakistan – Rusya – Belarus - Ukrayna / Polonya hattı üzerinden taşınmaktadır. Ancak Rusya - Ukrayna savaşı ile birlikte Kuzey koridor üzerinden yapılan demiryolu taşımaları sekteye uğramış, kuzey koridorunda taşıma yapılması zorlaşmış, bu durum orta koridorun yani BTK hattının daha etkin kullanılmasını zorunlu hale getirmiştir. Orta koridor güzergahı Çin – Kazakistan – Azerbaycan - Gürcistan - Türkiye üzerinden

geçmektedir. Orta koridor üzerindeki bir başka güzergah ise Çin – Kırgızistan - Özbekistan-Türkmenistan – Azerbaycan – Gürcistan - Türkiye hattıdır. Ancak Çin - Kırgızistan arasında demiryolu hattı bulunmadığından Kasgar - Osh arası karayolu ile taşıma zorunludur. Bu nedenle, Çin çıkışlı yüklerin tercih edildiği güzergâh ağırlıklı olarak Çin- Kazakistan üzerinden gelen Orta Koridor hattıdır. Güzergâh üzerinde yer alan ülkelerin oluşturduğu, TCDD'nin ve Şirket'in de üye olduğu Trans Hazar Uluslararası Taşıma Güzergahı Birliği (TITR) bu hat üzerindeki taşımacılığın arttırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır.

Ana amacı orta koridor üzerinden akan yük trafiğinin artırılması, tarife birliği ve rota üzerindeki tüm tarafların uyumlu ve makul sürelerde taşıma yapmasını sağlamaktır. Her yıl birkaç kez çalışma grupları toplanarak yaşanan sorunlar ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla bir araya gelmektedir. Farklı hat genişliğine sahip vagonlardaki konteyner / yükler karşılıklı olarak portal vinç veya steckarlar (konteyner yükleme makinası) ile aktarılmaktadır. Bir diğer yöntem olarak boji (vagonların tekerlek takımları) değişimi ile yük aktarılmadan vagonların diğer ülkeye geçişi sağlanabilmektedir.

Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattındaki (BTK) bakım onarım ve genişletme çalışmalarının tamamlanmış olup hat kapasitesi yükseltilmiştir. Devam eden Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle Kuzey Koridorunda kapasitenin çok altında faaliyet olması, Güneyde ise Aden ve Süveyş Kanalındaki istikrarsızlık nedeniyle Orta Koridorun önemi artmıştır. Bu kapsamda BTK hattında yaptığımız iş geliştirme çalışmaları neticesinde müşterilerimize tam parkur ya da kapıdan kapıya hizmet modeli ile sunulan imkanlar sonuçlarını vermeye başlamıştır. Çin'in güney-batısında yer alan ve Çin'in en büyük şehirlerinden biri olan Chongqing'de faaliyet gösteren Çin Devlet kuruluşu Chongqing Logistics Group Co. Ltd.'nin demiryolu şirketi Yuxinou Logistics Co. Ltd. ile iş birliği yapılmıştır. Bu taşımalar Chongqing'den başta Türkiye olmak üzere devamında Avrupa ve Orta Koridor güzergahındaki diğer ülkelere demiryolu taşımacılığının hacminin artırılmasını sağlayacak, ülkemizin lojistik bir hub olma hedefine de olumlu katkı sağlamıştır.

Çin-Türkiye ve tersi yönündeki söz konusu blok tren seferlerinin verimliliğinin artırılması ve transit sürelerin kısaltılması amacıyla 2025 yılı Haziran ayından başlamak üzere Yuxinou (Chongqing) Logistics Co. Ltd. ile sözleşmeler yenilenerek taşamaları devam edilmektedir. Bu sözleşmede transit sürelerin kısaltılması, parkur ücretlerinde ön ödeme yapılarak finansal maliyetlerin azaltılması, taşımalardaki operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi amacıyla dokümantasyon yönetimi yapılması ve düzenli tren seferlerinin sürdürülmesi konuları öncelenmiş olup, bu sayede Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönde taşımalarda hacim ve verimlik artışı hedeflenmiştir. Diğer yandan T.C. Ulaştırma Bakanlığınca Çin'de gerçekleştirilen görüşmelerde, Çin'den başlayarak orta koridor üzerinden Türkiye ve Avrupa'ya (BTK hattı kullanılarak) yapılan demiryolu taşımalarının artırılmasına yönelik hedefler ele alınmış, Çin makamlarıyla bu konuda ortak çaba gösterilmesi konusunda mutabık kalınmıştır.

Çin Avrupa arasındaki kuzey ve güney koridorlarda yaşanan konjonktürel gelişmeler de dikkate alındığında hem Çin hem de Türkiye'nin orta koridorun gelişmesi için önümüzdeki dönemde altyapısal yatırımlarla birlikte ve gümrük vb. süreçlerde iyileştirmeler yapacağı öngörülmektedir. Bu görüşmelerin neticesinde Çin demiryolu lojistiğinin en üst kurumu olan China Railway'in iştiraki olan ve konteyner taşımacılığın konusunda yetkili şirketi China Railway International Multimodal Co. Ltd.ile Şirketimiz arasında Çin -Türkiye ve

devamında Avrupa hattında demiryolu konteyner taşımacılığı konusunda bir anlaşma imzalanmıştır.

Şirketimiz 27-29 Haziran 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen 'Küresel Ulaştırma Koridorları Forum'una katılmıştır. Forum süresinde yapılan görüşmeler neticesinde iş birliği anlaşmaları imzalanmıştır. Orta koridorun gelişimini sürdürmek amacıyla güzergâh üzerindeki tüm ülkelerin bu amaca uygun irade ortaya koymalarının önemli olduğu gerçeğinden yola çıkarak; Şirketimiz üst yönetimi, başta Çin olmak üzere Kazakistan, Azerbaycan ve Gürcistan'da demiryolu otoriteleri ve ilgili kurumlarla farklı zamanlarda görüşmeler yapmıştır.

Bu görüşmelerin bir kısmına T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı da katılım sağlamıştır. Bu çalışmalar kapsamında 28.07.2025 tarihinde Kazakistan Cumhurbaşkanının ve Cumhurbaşkanımızın bizzat katılımıyla gerçekleşen Türkiye Kazakistan Yüksek Düzeyli Stratejik Konseyi 5. Toplantısında ülkeler arası iş birliğini pekiştiren 20 yeni anlaşma imzalanmış olup, bunlardan biri de Orta Koridor Demiryolu Güzergahı Üzerinden Yük Taşımacılığı için İş birliği ve İş Geliştirme Anlaşması dır. Bu anlaşmanın tarafları TCDD Taşımacılık A.Ş., Kazakistan Demiryolları KTZ, Pasifik Eurasia Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş., KTZ Express (Kazakistan Demiryollarının Konteyner Taşımacılığında Faaliyet Gösteren İştiraki)'tir. Anlaşma; Türkiye ile Kazakistan arasında düzenli blok tren seferleri başlatılmasını, Bakü-Tiflis-Kars demir yolu hattı üzerinden taşınacak yük trafiğinin artırılmasını, Çin-Avrupa ve Çin-Afrika arasında iki yönlü taşımacılığın geliştirilmesini, rekabetçi tarifeler oluşturulmasını ve çok modlu lojistik altyapıların güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Bunun yanı sıra Dijitalleşme, Gümrük Kolaylığı ve Ortak Yatırımlar kapsamında taraflar arasında, ortak yatırımların teşviki, ekipman ve veri paylaşımı, gümrük işlemlerinde kolaylık sağlanması, kağıtsız belge akışı ve konteyner yönetimi gibi dijital çözümlerin yaygınlaştırılması, bilgi ve tecrübe paylaşımı konularında da iş birliği yapılacaktır.

Şirketimiz 2023 yılında Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği Anonim Şirketi'ni kurarak (Pasifik DTİ) TCDD ile akdettiği kiralama sözleşmesi ile uzun dönem kullanım hakkını iktisap ettiği lokomotifler ve öz mal vagonlarıyla öncelikle Avrupa parkuru olmak üzere taşımacılık yapmaya başlamıştır. Tüm bu çalışmaların ana odağında ülkemizde demiryolu taşımacılığının gelişimine katkıda bulunmak, uluslararası ticarette demiryolu taşımacılığını yaygınlaştırmak, ülkemizin özellikle Çin-Avrupa koridorlarında lojistik merkezi olarak konumlanmasına destek olmak ve Şirketimizin bu süreçte büyümesi ve güçlenmesi yer almıştır.

Şirketimiz, Ulaştırma ve Lojistik Ana Planına uygun olarak toplam taşınan yük miktarında %5 gibi bir paya sahip olan demiryolu taşımacılığının 2035 yılında %20'lik bir paya yükseltilmesi hedefini benimsemektedir. Bu hedef ve vizyon kapsamında da; çeyrek asırdan uzun bir süredir faaliyet gösteren 2.000'den fazla çalışanıyla yurt içi ve uluslararası taşımacılık ve lojistik hizmetleri sunan Arkas Lojistik A.Ş. ile demiryolu taşımacılığı özelinde iş birliği yapma üzere; iştirakimiz Pasifik DTİ'nin hisselerinin %50'si Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. ve %50'si Arkas Lojistik A.Ş.'ne ait olacak ve şirketin adı Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş. şeklinde değiştirilmiş, şirket demiryolu tren işletmecisi olarak yurtiçi taşımalarını bünyesindeki lokomotiflerle sürdürmektedir.

Şirketimiz, 19-21 Kasım 2025 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleşmekte olan Logitrans Uluslararası Taşımacılık Lojistik Fuarı'nın ilk gününde, PTC Holding şirketler grubu ile uluslararası yük taşımacılığının geliştirilmesi ve Trans-Hazar Uluslararası Taşıma Güzergâhı (TITR/TMTM) üzerinden lojistik bağlantıların güçlendirilmesine yönelik bir iş birliği

mutabakatı imzalamıştır.

PTC Holding ve Pasifik Eurasia, TITR güzergâhlarının Kazakistan, Çin ve diğer ülkelerdeki lojistik organizasyonlarda tanıtılması, hizmet kalitesinin artırılması, teslimat sürelerinin kısaltılması ve ihracat-ithalat ile transit yük akışlarını dengelemeye imkân tanıyan etkili bir lojistik sisteminin oluşturulması konularında anlaşmışlardır.

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. olarak, sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil; tüm operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu doğrultuda hazırlamış olduğumuz 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuz; çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında üstlendiğimiz sorumlulukları, attığımız somut adımları ve geleceğe dair kararlılığımızı şeffaf bir şekilde ortaya koymaktadır.

Şirket, İzmir'den Shanghai-Çin'e ilk kez düzenlediği 50 adet 40'lık konteynerden oluşan blok yük treni taşımasını gerçekleştirmiştir. Ülkemizin üretim gücünü ve ihracat potansiyelini Çin pazarına bağlayan bu stratejik adım, Türkiye-Çin ticaret ilişkilerinde yeni bir dönemin başladığına işaret etmektedir. Bu taşımalarla birlikte, yalnızca Marmara ve Avrupa bölgesi değil, Ege Bölgesi de demiryolu üzerinden Asya pazarına doğrudan entegre edilmektedir. Böylece Türkiye'nin ihracat lojistiğinde bölgesel çeşitlilik artırılırken, taşıma süreleri ve maliyetlerde de önemli avantajlar sağlanması ve güvenli bir taşımacılık hedeflenmektedir

İzmir-Şanghay hattında başlatılan ihracat blok tren seferi ile, Türkiye'nin Orta Koridor'daki konumu güçlenirken, demiryolu taşımacılığının sürdürülebilir, hızlı ve güvenli bir alternatif olarak öne çıkması da sağlanmaktadır. Halihazırda Orta Koridor güzergâhındaki demiryolu taşımacılığı faaliyetlerimiz kesintisiz olarak devam etmektedir. Şirketimiz Avrupa'da yüklenip Türkiye üzerinden BDT (CIS) ülkelerine giden swap body taşımalarına başlayarak, gelen bu yeni talebi başarı ile karşılamıştır.

Bununla birlikte küresel ticaret akışlarında yaşanan yön değişiklikleri nedeniyle hizmetlerimize yönelik talepte güçlü bir artış görmekteyiz. Kısaca ifade etmek gerekirse, son dönemdeki jeopolitik gelişmeler Çin–Avrupa hattında demiryolu taşımacılığına talebin yükselmesine ve Orta Koridor'un stratejik öneminin daha da güçlenmesine yol açmaktadır.

İzmir-Çin hattında başlatılan blok ihracat treni seferlerini güncel jeopolitik gelişmelerle birlikte değerlendirdiğimizde Şirketimizin orta ve uzun vadede stratejik hedeflerine ulaşmada avantajlı bir konumda olduğunu; hizmetlerimize yönelik artan yoğun ilginin ve bu anlamda olumlu trendin güçlenerek devam edeceği öngörülmektedir.

3. ŞİRKET'İN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

- Şirketimizin JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci tamamlanmış olup, "PASİFİK EURASİA LOJİSTİK DIŞ

TİCARET ANONİM ŞİRKETİ" nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'A (tr)' seviyesinden 'BBB+ (tr)' seviyesine revize edilmiş olup, not görünümü ise 'Durağan' olarak korunmuştur.
Firmanın tüm not ve görünümlerine aşağıda yer verilmiştir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: BBB+ (tr)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J2 (tr) /

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB

- 17.06.2026 tarihinde Şirketimizin Yönetim Kurulumuzun kararı doğrultusunda, Şirketimizin %35 oranında iştirak ettiği Pasifik Vagon Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, 17.06. 2026 tarihinde kurulmuş olup, kuruluş işlemleri aynı tarih itibarıyla tescil edilmiştir.

- 26.03.2026 tarihinde Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının, gündemindeki maddeleri görüşüp karara bağlamak üzere 17 Nisan 2026 Cuma günü, saat 10:30'da Kızılırmak Mahallesi Dumlupınar Bulvarı Next Level A Blok Kat:1 No:1 Çankaya / ANKARA adresinde yapılmasına karar verilmiştir.

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz araştırma ve geliştirme kapsamında herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

5. DİĞER HUSUSLAR

5.1. Genel Kurul

2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 17.04.2026 tarihinde yapılmıştır. Bu toplantıda kararlaştırılan önemli hususlar;

Yönetim Kurulunun yeniden oluşturulması Yönetim Kurulu Üyeliklerine 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Sn. İrfan Güvendi, Sn. Erol Erkan, Sn. Alparslan Cemail Batuk, Sn. Atakan Yılmaz, Sn. Ercan Demirci, Genel kurulda oy çokluğuyla seçilmişlerdir.

2026 yılında hizmet alınacak bağımsız denetim kuruluşu belirlendi. Şirketin 2026 yılı bağımsız denetçisi olarak Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesi yönündeki Yönetim Kurulu önerisi, 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında kabul edilmiştir.

2025 yılına ait karın genel kanuni yedek akçeler ayrıldıktan sonra geçmiş yıl karlarına eklenmesine karar verildi.

Genel kurulla ilgili bilgilere https:www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1594969 linkinden ulaşılabilir.

5.2. 2026 Yılında Başlayan ya da Devam Eden Yatırım ve Yenileme Faaliyetleri

Şirketimiz lojistik sektöründe potansiyel fırsatları değerlendirerek yatırımlarına devam etmektedir. Önemli nitelikteki gelişmeler KAP'ta ayrıca pay sahiplerine duyurulmaktadır.

5.3. Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Kapsamında Yapılan Harcamalar

Şirketimiz, rapor dönemi içinde 2.825.000.-TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

5.4. Hukuki Durum

Şirketimiz aleyhine açılan mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

5.5. Kar Dağıtım Politikası

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Kâr Payı Dağıtım Politikası, Şirket'in güncel finansal ihtiyaçları doğrultusunda, oluşan karın Genel Kurul tarafından değerlendirerek Şirket bünyesinde bırakılmasını ya da kısmen/tamamen dağıtılmasını öngörmektedir.

5.6. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket SPK Tebliğlerine uymak amacıyla, kurumsal yönetim ve risk yönetimini sağlamlaştırmak üzere Şirket bünyesinde; Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu, görev alanlarına bağlı olarak komiteler tarafından verilen raporlarla sürekli bilgilendirilmektedir. Şirket faaliyet ve hizmetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uygun olarak etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, Şirket varlıklarının korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini ve zamanında elde edilebilirliği hususlarına yönelik ilgili komiteler tarafından izlenmektedir. Denetim ve izleme çalışmaları kapsamında, iş süreçlerinin veya faaliyetlerin önemli bir hatayı içerip içermediği hususlarında makul bir güvence sağlanması hedeflenmektedir. ·

5.7. Şirketin Finansman Kaynakları

Şirketimizin finansman kaynağı faaliyetlerden elden edilen nakit akışları ile özkaynaklar ve bankalarda oluşturulan limitlerden oluşmaktadır.

5.8. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

5.9. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

5.10. Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel ve Kamu Denetimleri

Hesap dönemi içerisinde Şirket nezdinde gerçekleştirilen herhangi bir özel veya kamu denetimi bulunmamaktadır.

5.11. Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.

5.12. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.09.2026 tarihli kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği kapsamında, Şirket paylarının Borsa İstanbul'dan geri alınmasına yönelik bir geri alım programı başlatılmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar kapsamında, pay geri alım işlemleri için Şirket özkaynaklarından karşılanmak üzere azami 750.000.000 TL fon ayrılması ve geri alınabilecek pay adedinin azami 25.000.000 adet olarak belirlenmesi öngörülmüştür. Raporlama dönemi sonu itibarıyla geri alım programı kapsamında henüz herhangi bir pay iktisap edilmemiştir.

5.13. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Ortaya Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çatışmaların Önlenmesi İçin Şirketçe Alınan Tedbirlere İlişkin Bilgiler

Şirket'in yatırım danışmanlığı, derecelendirme ve benzeri konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında raporlama dönemi içerisinde çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir durum tespit edilmemiştir.

Şirket, söz konusu kurumlarla ilişkilerinde bağımsızlık, tarafsızlık ve şeffaflık ilkelerini gözetmekte; olası çıkar çatışmalarının önlenmesi amacıyla ilgili mevzuat hükümleri ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde gerekli tedbirleri almaktadır.

6. FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN ÖZET

6.1. Bilanço

VARLIKLAR	NOT	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dönen varlıklar		**3.946.092.510**	**3.034.628.896**
Nakit ve nakit benzerleri	4	57.673.625	69.297.516
Ticari alacaklar		1.685.918.631	1.975.087.011
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	3	*307.052.612*	*239.988.776*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	*1.378.866.019*	*1.735.098.235*
Diğer alacaklar		2.057.731.709	769.589.677
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	3	*2.050.469.748*	*768.237.568*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	*7.261.961*	*1.352.109*
Stoklar	7	4.004.382	78.651.977
Peşin ödenmiş giderler		118.919.978	76.663.415
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler		*78.435.721*	*56.286.219*
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		*40.484.257*	*20.377.196*
Diğer dönen varlıklar	8	21.844.185	65.339.300
Duran varlıklar		**3.540.336.863**	**3.758.643.998**
Diğer alacaklar	6	1.125.922	1.346.748
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*1.125.922*	*1.346.748*
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	19	1.254.075.704	1.406.449.156
Kullanım hakkı varlıkları		18.668.345	2.202.576
Maddi duran varlıklar	11	267.173.497	303.520.404
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	1.997.212.337	2.040.320.748
Maddi olmayan duran varlıklar		2.081.058	3.833.240
Ertelenmiş vergi varlığı	21	-	971.126
Toplam varlıklar		**7.486.429.373**	**6.793.272.894**

YÜKÜMLÜLÜKLER	NOT	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli yükümlülükler		**2.020.993.320**	**1.721.759.906**
Kısa vadeli borçlanmalar	10	1.080.276.831	398.261.162
- Banka kredileri		*1.076.995.929*	*397.603.681*
- Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler		*2.928.485*	*657.481*
- Diğer Finansal Yükümlülükler		*352.417*	*-*
Ticari borçlar		768.651.031	1.236.294.646
- İlişkili taraflara ticari borçlar	3	*59.871.808*	*78.501.756*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	*708.779.223*	*1.157.792.890*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		8.910.113	6.187.026
Diğer borçlar		73.619.351	53.085.154
- İlişkili taraflara diğer borçlar	3	*67.033.876*	*47.470.678*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	*6.585.475*	*5.614.476*
Ertelenmiş gelirler		52.169.873	20.799.370
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	3	*38.781.433*	*16.232.095*
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	*13.388.440*	*4.567.275*
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	34.956.201	5.003.600
Kısa vadeli karşılıklar		2.409.920	2.128.948
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		*2.409.920*	*2.128.948*
Uzun vadeli yükümlülükler		**1.050.037.656**	**716.860.579**
Uzun vadeli borçlanmalar	10	837.887.569	526.291.439
- Banka Kredileri		*819.505.415*	*523.902.508*
- Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler		*18.382.154*	*2.388.931*
Uzun vadeli karşılıklar		12.493.163	16.336.839
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		*5.772.766*	*5.549.184*
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		*6.720.397*	*10.787.655*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	199.656.924	174.232.301
Toplam yükümlülükler		**3.071.030.976**	**2.438.620.485**
Özkaynaklar		**4.415.398.397**	**4.354.652.409**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**4.433.345.779**	**4.362.579.219**
Ödenmiş sermaye	13	672.000.000	672.000.000
Sermaye düzeltme farkları	13	950.640.636	950.640.636
Hisse senedi ihraç primleri		430.349.565	430.349.565
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya (giderler)		3.598.293	2.647.861
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç (kayıpları)		*3.598.293*	*2.647.861*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya (giderler)		175.237.305	154.079.958
- Yabancı para çevrim farkları		*175.237.305*	*154.079.958*
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		33.039.301	33.039.301
Geçmiş yıllar karları		2.119.821.898	752.933.465
Dönem net karı		48.658.781	1.366.888.433
Kontrol gücü olmayan paylar		**(17.947.382)**	**(7.926.810)**
Toplam kaynaklar		**7.486.429.373**	**6.793.272.894**

6.2. Gelir Tablosu

KAR VEYA ZARAR KISMI	NOT	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Hasılat	14	2.198.427.375	2.389.624.572	823.556.964	689.513.508
Satışların maliyeti (-)	14	(1.617.810.167)	(1.808.872.793)	(617.544.677)	(496.256.187)
Brüt kar		**580.617.208**	**580.751.779**	**206.012.287**	**193.257.321**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)		(3.710.947)	(13.010.313)	(1.697.246)	(4.268.687)
Genel yönetim giderleri (-)	15	(245.644.264)	(217.386.545)	(81.879.565)	(73.959.716)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	16	290.578.661	174.513.384	112.056.210	59.485.128
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	16	(164.086.563)	(119.849.477)	(60.331.319)	(27.750.944)
Esas faaliyet karı		**457.754.095**	**405.018.828**	**174.160.367**	**146.763.102**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	18	209.490.132	24.579	25.677.855	-
Yatırım Faaliyetlerinden giderler (-)	18	(3.013.608)	(171.794)	(903.387)	694.725
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından zararlar (-)	19	(152.373.452)	(114.772)	(41.208.032)	(114.772)
Finansman geliri öncesi faaliyet karı		**511.857.167**	**404.756.841**	**157.726.803**	**147.343.055**
Finansman gelirleri	17	248.338.328	62.354.449	158.743.671	15.631.999
Finansman giderleri (-)	17	(418.996.117)	(140.579.275)	(200.239.945)	(64.581.107)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	20	(205.216.239)	(170.422.103)	(88.190.029)	(48.725.377)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		**135.983.139**	**156.109.912**	**28.040.500**	**49.668.570**
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/(gideri)		**(97.994.930)**	**(27.667.679)**	**(9.971.233)**	**(21.728.323)**
- Dönem vergi gideri	*21*	*(37.957.951)*	*(9.531.196)*	*(34.906.392)*	*2.958.000*
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	*21*	*(60.036.979)*	*(18.136.483)*	*24.935.159*	*(24.686.323)*
Dönem karı		**37.988.209**	**128.442.233**	**18.069.267**	**27.940.247**
Dönem karının dağılımı		***37.988.209***	***128.442.233***	***18.069.267***	***27.940.247***
- Ana ortaklık payları		*48.658.781*	*144.208.252*	*21.261.087*	*40.637.850*
- Kontrol gücü olmayan paylar		*(10.670.572)*	*(15.766.019)*	*(3.191.820)*	*(12.697.603)*
Pay başına kazanç	***22***	***0,0724***	***0,2146***	***0,0316***	***0,0605***
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		**950.432**	**2.156.531**	**(104.509)**	**(125.399)**
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazançlar (kayıplar), vergi sonrası		*950.432*	*2.156.531*	*(104.509)*	*(125.399)*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		**21.157.347**	**22.110.983**	**7.459.339**	**995.850**
- Yabancı para çevrim farkları		*21.157.347*	*22.110.983*	*7.459.339*	*995.850*
Toplam kapsamlı gelir		**60.095.988**	**152.709.747**	**25.424.097**	**28.810.698**

7. FAALİYET DÖNEMİNDEN SONRA GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret Anonim Şirketi, 16 Ekim 2026 tarihinde Metrosis İnşaat Mühendislik A.Ş.'nin ("Metrosis") sermayesinin %25'ini temsil eden 25.000 adet payı 2.500.000 Avro bedelle devralmasına ilişkin sözleşme imzalamıştır. Metrosis'in sermayesinin kalan %25'lik kısmı ise Grup şirketlerinden Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından devralınacaktır. Böylece Metrosis'in sermayesinin toplam %50'sini temsil eden 50.000 adet pay, 5.000.000 Avro toplam bedelle iki Grup şirketi tarafından eşit oranlarda devralınmış olacaktır.Devir bedelinin Ağustos 2027 sonuna kadar ödenmesi öngörülmektedir. İşlem, 16 Ekim 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") kamuya duyurulmuştur.